



Общество с ограниченной ответственностью "Спортмастер ЛАБ"
127422 г. Москва, ул. Тимирязевская, 1, эт. 4, 4.С.2
ОГРН 1227700243077, ИНН 7713488827, КПП 771301001

Генеральному директору
ООО «Ускорение бизнеса»
Чивикову Виктору Михайловичу

Благодарственное письмо

Уважаемый Виктор Михайлович!

ООО «СМ Лаб» выражает благодарность руководству и коллективу компании «Первый БИТ» в лице ООО «Ускорение бизнеса» за многолетнюю успешную и плодотворную совместную работу.

Отдельно хотим отметить Колосова А.С., который на всем протяжении нашего сотрудничества, начиная с 2018 года, курировал проект со стороны Исполнителя.

В качестве партнера по автоматизации бизнес процессов и модификации информационной системы на базе программы «1С:Предприятие 8. Управление предприятием (ERP) 2.4.2» далее (1С ERP) была выбрана компания «Первый Бит», команда офиса «Спортивная», которая проявила себя в качестве надежного поставщика услуг, способного в установленный срок выполнять все поставленные задачи.

Внедрение ИС 1С ERP в ландшафт информационных систем Компании ставило перед собой следующие основные цели:

- Разработка и автоматизация сквозного процесса движения НТП в Компании (подразделения ФУ, УИС, ДРРС, ДНТП, ДЭ). Включает в себя, как подпроекты по автоматизации блоков ОС, Контрактов, НТП, Бюджетирование, Управление работами, так и методологическую проработку, нормализацию номенклатурного справочника, бюджетного процесса;

- Сокращение количества ИС (как следствие, интеграций) в функциональных областях. Направление развития в сторону типовой функциональности (менее трудозатратное обновление функционала и сопровождение);

- Переход на процесс учета по начислениям в рамках Компании.

Основными задачами проекта по внедрению ИС 1С ERP были определены:

- Учетный контур: автоматизировать учет основных средств, контрактов, НМА, лицензий, материалов и давальческого сырья на базе ИС 1С ERP. Реализовать единое рабочее место бухгалтера учетного контура;

- В рамках бюджетного контура перейти на единые аналитики, единые формы представления финансовой отчетности, автоматизировать процесс бюджетирования операционной деятельности в подразделениях ФУ, ДРРС, ДЭ, УИС на базе ИС 1С ERP;



Общество с ограниченной ответственностью "Спортмастер ЛАБ"
127422 г. Москва, ул. Тимирязевская, 1, эт. 4, 4.С.2
ОГРН 1227700243077, ИНН 7713488827, КПП 771301001

- Реализовать в ИС 1С ERP единый сквозной процесс от планирования потребности НТП до поставки на склад потребителя, с учетом контроля уровня страховых запасов по всем местам хранения, нормализовать справочник НТП, внедрить работу со справочником "Номенклатура" согласно категорийной стратегии, разработанной в рамках Компании;

- Реализовать в ИС 1С ERP оперативное планирование и управление хозяйственными операциями в подразделениях ДЭ, УИС, ДРРС, ФУ.

Работая в «ресурсно-смешанных» продуктовых командах, сотрудники команды «Первый БИТ», совместно с нашей командой успешно работали над преодолением сложностей, которые возникали по ходу реализации проекта. Принимали активное участие в поиске решений и реализации общих договоренностей.

Сложности при реализации проекта:

- Выверка данных, проблемы с НСИ;
- Ограниченность и «доступность» ресурсов (подрядчик, УИС, бизнес);
- Изменения в учетных политиках и разработка «методологий новой жизни» бизнес-подразделениями, как следствие, рождение новых процессов и ролей, доработка текущих ИС «по ходу» внедрения;
- Одновременная работа в двух контурах (текущие ИС и 1С ERP), разнонаправленные интеграции по отдельным функциональным участкам.

Внедрение ИС 1С ERP позволило улучшить многие показатели и выполнять текущие задачи в разрезе блоков и функциональностей, реализованных в системе, часть из них:

- Учетный центр. Автоматизированы процессы Учетного центра (контракты по услугам, ОС, НМА, лицензии, материалы и давальческое сырье). Внедрен функционал учета договоров и полный документооборот по услугам;

- Бюджетирование. Автоматизирован процесс операционного планирования и бюджетирования «снизу», и его связь с ресурсным планированием. Реализован функционал бюджетирования «по начислениям» для выбранных типов операций. Внедрена 3-х летняя модель бюджета «сверху». Реализован модуль управления справочниками (орг структура);

- Сервисная модель. Внедрена сервисная модель УИС с расчетом управленческих показателей внутри 1С ERP;

- Управление закупками и управленческий учет НТП. Реализован модуль учета себестоимости НТМЦ по методу "начисления", реализовано управление справочниками "Категории\подкатегории". Реализовано создание Заявки на потребность. Реализован модуль управления справочником «Основные Записи = Номенклатура» через характеристики и справочником «SKU = Номенклатура поставщика»;



Общество с ограниченной ответственностью "Спортмастер ЛАБ"
127422 г. Москва, ул. Тимирязевская, 1, эт. 4, 4.С.2
ОГРН 1227700243077, ИНН 7713488827, КПП 771301001

- Управление работами. Реализовано формирование заказов поставщикам на основе заявок на ремонт. Оперативное планирование потребности в НТП производится в Основных Записях с учетом lead-time. Автоматизировано соотнесение фактических расходов на НТП с оперативным планом, с бюджетными планами. Обеспечен процесс загрузки «Заявок на ремонт» для ДЭ.

На текущий момент времени, уже после завершения проекта внедрения 1С ERP, сотрудники компании «Первый БИТ» наряду с сотрудниками нашей Компании, принимают активное участие в дальнейшем развитии ранее внедренных функциональностей, в поддержании процессов учета, в общем архитектурном проектировании целевых решений развития отдельных Бизнес областей.

Компания «Первый БИТ» зарекомендовала себя, как надежный и профессиональный исполнитель. Основным преимуществом Вашей компании мы считаем профессионализм и высокие компетенции сотрудников, работающих с нами в одной команде, помощь в решении возникающих вопросов, внимательность к нашим пожеланиям и оперативность работы над поставленными задачами.

Генеральный директор
ООО «СМ Лаб»



Ефремов И.А.