

Отзыв о «Комплексной цифровой трансформации бизнеса «Артпласт» на базе «1С:ERP.UX»»

От компании: ООО «Артпласт»

Регион внедрения: г. Москва, г. Серпухов, г. Нижний Новгород, г. Екатеринбург, г. Ростов-на-Дону, г. Санкт-Петербург, г. Самара

Ситуация до внедрения, информация о компании:

ООО «Артпласт» — российское производственно-торговое объединение с подразделениями в шести регионах страны. Компания специализируется на производстве упаковочной продукции и одноразовой посуды, занимая лидирующие позиции в отрасли с 1997 года.

Производственные мощности представляют собой крупный промышленный комплекс, работающий круглосуточно, с собственным конструкторским и дизайнерским бюро, собственной котельной и вспомогательными отделами. Основное складское подразделение включает многофункциональный логистический комплекс, а в регионах присутствия у компании есть собственные склады.

Компания «Артпласт» разделена на два направления: **производственный и дистрибьюторский бизнес**. Однако используемые учетные системы перестали отвечать требованиям бизнеса, что затрудняло принятие управленческих решений.

На протяжении многих лет учет велся в «1С:УПП», которая подвергалась многочисленным доработкам без единой методологии. Это привело к ситуации, когда система **не могла корректно рассчитывать фактическую себестоимость** штатными инструментами. В компании был разработан **собственный механизм условного расчета себестоимости**, но отсутствие централизованной управленческой отчетности не позволяло оперативно оценивать показатели деятельности.

Для учета дистрибьюции использовалась система **КИС** на базе SQL Server, Visual Basic и C#. Однако система требовала постоянных доработок, а из-за нехватки специалистов новый функционал вводился с серьезными задержками.

В целях автоматизированного ведения учета по стандартам российского законодательства, мы приняли решение о внедрении системы на базе программного продукта «1С:ERP.UX».

Целями проекта стали:

Основной целью проекта стало внедрение современных систем учёта, позволяющее получить достоверные данные о производственной себестоимости, автоматизировать процессы управления изделиями и оптимизировать ключевые бизнес-процессы. Это обеспечило компании прозрачность данных, точность расчётов и оперативное принятие решений.

Также в цели проекта вошло:

- Разработка собственной модели распределения постатейных расходов для точного расчёта фактической производственной себестоимости.
- Улучшение системы управления данными об изделиях, включая технические характеристики, макеты, спецификации и технологические особенности.
- Автоматизация управления параметрами полуфабрикатов перед запуском в производство.
- Оптимизация процесса расчёта плановой себестоимости и формирования цены отгрузки по 100+ параметрам.
- Внедрение системы отслеживания продукции на всех этапах производства и отгрузки.
- Обеспечение поддержки и обновления типовых конфигураций.

Выбор связан, прежде всего, с тем, что функциональные возможности программного обеспечения соответствуют нашим текущим потребностям. С помощью программы «1C:ERP.УХ» автоматизированы следующие участки:

- «1C:ERP. Управление холдингом», «1C:Документооборот», «1C:TMS Управление транспортной логистикой и перевозками»
- Внедренные подсистемы продукта «1C:ERP. Управление холдингом». Модуль PLM/PDM; Кластерное дерево клиентов; Обеспечение регионов; Бюджетирование; Расчет плановой себестоимости на бланках; Производство; Планирование продаж с выводом на дашборд BI; Продажи; Ценообразование; Закупки; Склад; ЭДО; Банк и касса; Казначейство; Внеоборотные активы; Расчет себестоимости; Закрытие месяца; Управленческий учет и отчетность; Оркестрация закрытия периода (график закрытия).
- Внедренные подсистемы продукта «1C:Документооборот». Работа с договорными документами; Управление документами; Управление процессами; Мобильное приложение; Интеграция с «1C:ERP.УХ».
- Внедренные подсистемы продукта «1C:TMS». Управление потребностями в перевозке грузов; Формирование рейсов; Управление ресурсами для обеспечения рейсов; Интеграция с 1C:ERP.УХ; Интеграция с 1C:WMS

Уникальность и инновационность проекта:

Проект стал уникальным благодаря разработке методологии учета себестоимости готовой продукции в «1C:ERP Управление холдингом» с учетом особенностей бизнеса заказчика. В рамках проекта была реализована **9-уровневая модель объектов возникновения затрат (ОВЗ)**, позволяющая:

- **Распределять затраты** на конкретные партии производства.
- **Учитывать затраты по оборудованию**, на котором выпускается продукция.
- **Контролировать себестоимость на всех этапах жизненного цикла изделия.**

Особенность производства «Артпласт» — **многопередельная структура**, где для корректного анализа себестоимости полуфабрикатов требуется глубокая интеграция с технологическими параметрами каждого этапа.

В системе внедрен **партионный учет**, позволяющий отслеживать весь жизненный цикл продукции:

- От расчета **плановой себестоимости**.
- До выбытия из компании с возможностью детализации **вплоть до конкретного оборудования и сотрудников**.

Дополнительно реализован механизм **анализа модели ОВЗ** на предмет возможных закликиваний, выполняемый **до закрытия месяца**.

Управление жизненным циклом заказной продукции

Вторым ключевым аспектом инновационности проекта стало внедрение **модуля PDM-класса** в конфигурации «1С:ERP.YX». Разработанный функционал обеспечивает **полный контроль жизненного цикла продукции**, начиная с этапа проектирования и заканчивая поставкой клиенту.

При поступлении **брака на производстве** или **претензии от клиента**, система позволяет:

- Отследить **закупку материала**.
- Определить, кто и когда **изготовил и доставил продукцию**.

Жизненный цикл продукта начинается **еще до появления номенклатуры заказа в системе**. Алгоритм включает:

Расчет стоимости и планирование параметров будущего изделия.

Формирование карты заказа, в которой участвуют:

- Менеджер,
- Отдел дизайна,
- Технологи,
- Плановый и финансовый отделы,
- Отдел снабжения.

Формирование заказа клиента с фиксацией стоимости и доп. услуг (дизайн, флексоформы, транспорт).

Проектирование и производство:

- Разработка дизайна (согласование через B2B-портал).
- Создание заказа на производство (с учетом технологических простоев).
- Формирование этапов производства и распределение по оборудованию.
- Разработка технологических карт с оптимальными настройками.

Оперативный контур производства (24/7, две смены):

- Выпуск полуфабрикатов и готовой продукции.
- Отслеживание процента выполнения заказа в реальном времени.
- Автоматическое обновление данных в системе.

Окончательное закрытие заказа:

- Фиксация возможных отклонений (перекат, недокат).
- Оформление согласований с клиентом.

Логистика и интеграция с WMS и TMS

Процесс отгрузки автоматизирован за счет интеграции «1С:ERP.YX» с системами **WMS и TMS**, что позволяет:

- Формировать заказы контрагентов и назначать точки доставки.
- Создавать заявки на транспорт, которые автоматически передаются в TMS.
- Выгружать сформированные рейсы обратно в WMS для организации отгрузки.
- Автоматизировать документооборот, включая реализацию товара, передачу между складами и претензионную работу.

Результаты проекта:

Внедрение «1С:ERP.UX» позволило компании «Артпласт»:

- Повысить прозрачность и прослеживаемость сделок по заказной продукции.
- Получить достоверный расчет себестоимости полуфабрикатов и готовой продукции.
- Структурировать управленческий учет и наладить регулярное формирование отчетности.

Запущены ключевые функциональные блоки:

- Управленческая отчетность для производственного и дистрибьюторского бизнеса (через механизм бланков в «1С:ERP.UX»).
- Документооборот и процессы согласования во всех подразделениях («1С:ДО»).
- Казначейство (управление заявками и лимитами) в «1С:ERP.UX».
- Консолидация данных:
 - Справочники и первичные документы из всех исторических систем объединены в «1С:ERP.UX».
 - Рассчитана фактическая себестоимость производства за 1 полугодие 2024 года с применением 9-уровневой модели ОБЗ.
- Сложное ценообразование запущено для 6 регионов.
- МСФО-отчетность настроена по направлениям деятельности.
- Логистика:
 - Автоматизирован транспортный отдел в «1С:TMS».
 - Интеграции: личный кабинет клиента (B2B-сайт), складская логистика («1С:WMS»), транспортная логистика («1С:TMS»).
- Производство:
 - Полный переход двух отделов заказной продукции на «1С:ERP.UX» (ранее процессы велись в УПП и КИС).
 - Запуск планирования продаж заказной продукции.
- Дистрибьюторский бизнес:
 - Запущен полный цикл процессов для 1 региона.
 - Оптимизировано снабжение товарами.

В качестве партнера по внедрению системы была выбрана компания Первый Бит, которая доказала свою способность качественно и в установленный срок выполнять все поставленные перед ними задачи.

Специалисты Первый Бит провели консультацию по выбору программного обеспечения и вариантов его сопровождения, выполнили продажу выбранного программного продукта, а

также осуществили доставку и установку программного продукта. В настоящее время система запущена в эксплуатацию.

Количество автоматизированных рабочих мест: 488

Экономический эффект от внедрения (%):

- рост прибыли: **20%**
- рост производительности труда в производстве: **20%**
- рост оборачиваемости складских запасов: **50%**
- увеличение объема выпускаемой продукции / оказываемых услуг: **10%**
- ускорение обработки заказов: **60%**
- сокращение сроков исполнения заказов / оказания услуг: **30%**
- сокращение длительности простоев оборудования: **___**
- сокращение производственных издержек: **10%**
- сокращение расходов на материальные ресурсы: **___**
- сокращение операционных и административных расходов: **30%**
- снижение себестоимости продукции / услуг: **20%**
- снижение объемов материальных запасов: **___**
- снижение производственного брака: **___**
- снижение зависимости от зарубежного ПО: **100%**
- сокращение дебиторской задолженности: **20%**
- сокращение трудозатрат в подразделениях: **30%**
- ускорение получения управленческой отчетности: **50%**
- ускорение получения регламентированной отчетности: **___**

1. Соответствие программного продукта потребностям организации:

1 2 3 4 **5**

(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")

2. Удобство работы с программой:

1 2 3 4 **5**

(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")

3. Оцените качество работы партнера "1С":

1 2 3 4 **5**

(где "5" - "работой партнера очень доволен")

4. Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности:

☒ да ☐ Скорее да ☐ Скорее нет ☐ Нет

Дата начала проекта: Март 2021

Дата окончания проекта с вводом в промышленную эксплуатацию: Февраль 2025

/Директор департамента цифрового развития АО Артпласт/

/Кравец О.В./

